

# Alterszentrum am Bächli - Udligenswil

Mehrjahresplanung 2015 - 2021 (aktualisiert 10. Juni 2013)



## Grundlagen

1. Die Inbetriebnahme des Alterszentrum erfolgt per 1. Januar 2016.
2. Kalkulationsannahmen: 16 Pflegebetten; Betten-Auslastung 2016: 80 %, ab 2017: 98%
3. Gebäude/Einrichtungen: 16 Plätze à CHF 360'000 (inkl. Grundstück: 1200m<sup>2</sup> à CHF 600)
4. Planrechnung reae Wertel (ohne Teuerung):
5. Pflgetaxen: Bewohner/-innen: max. 21.60 Stand 2013; KVG: Stand 2013 nach BESA
6. Restkostenfinanzierung: Basis: Vertrag zwischen Gemeinde und Zentrum Eymatt Nottwil - zusätzlich CHF 10 pro Tag
7. Betriebskosten: Basis: Annahmen Buchrain / Zentrum Eymatt Nottwil
8. Abschreibungen: nach Kategorien gemäss CURAVIVA / Alters-und Pflegeheime
9. Kalkulatorischer Zinssatz 3 % auf durchschnittlich investiertem Kapital (Differenz pro %-Punkt: ca. Fr. 30'000)
10. Hotellerietaxen CHF 160 (Erhöhung gegenüber Planrechnung Version 1 vom 10. April 2013)

## Zielsetzung

Mit der vorliegenden Berechnung liegt ein Planungsinstrument vor, dass aufgrund der prognostizierten Aufwendungen, Erträge und Investitionen aufzeigt, inwiefern ein Alterszentrum kostendeckend geführt werden kann.

Das Planungsinstrument verfügt dazu über eine integrierte mittelfristige Finanzplanung mit Plan-Bilanz, Plan-Erfolgsrechnung, Plan-Geldflussrechnung sowie ein Plan-Investitionsrechnung.

## Fazit

1. Gemäss den Rückmeldungen auf die 1. Planrechnung wurden einzelne Parameter angepasst (vgl. oben). Dennoch handelt es sich um eine Grobschätzung der Investitionskosten / Betriebskosten aufgrund der anfallenden Kosten bei anderen Alterszentren: Diese Schätzung gilt es in einer weiteren Phase spezifisch im Hinblick auf das konkrete Projekt in Udligenswil zu verifizieren / anzupassen.
2. Eine knapp kostendeckende Führung sollte aufgrund der vorgenommenen Planungsannahmen grundsätzlich möglich sein (Kostendeckung ab dem 5. Betriebsjahr, liegt jedoch in der Unschärfe der Planungsrechnung)
3. Ab dem 3. Betriebsjahr können Darlehensrückzahlungen erfolgen in der Höhe von ca. CHF 200'000.

<b>Mehrjahresplanung</b>							<b>Stand</b>	<b>10.06.13</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Plan 2015</b>	<b>Plan 2016</b>	<b>Plan 2017</b>	<b>Plan 2018</b>	<b>Plan 2019</b>	<b>Plan 2020</b>	<b>Plan 2021</b>	
<b>Aktiven</b>								
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>100'000</b>	<b>329'895</b>	<b>495'966</b>	<b>489'937</b>	<b>463'309</b>	<b>463'362</b>	<b>438'533</b>	
Flüssige Mittel	100'000	139'895	305'966	299'937	273'309	273'362	248'533	
Sparkonto	0	10'000	10'000	10'000	10'000	10'000	10'000	
Forderungen (Debitoren)	0	150'000	150'000	150'000	150'000	150'000	150'000	
Vorräte	0	20'000	20'000	20'000	20'000	20'000	20'000	
Aktive Rechnungsabgrenzungen	0	10'000	10'000	10'000	10'000	10'000	10'000	
Differenzbereinigung Rundungen								
<b>Anlagevermögen</b>	<b>5'560'000</b>	<b>5'198'500</b>	<b>5'012'500</b>	<b>4'803'000</b>	<b>4'609'000</b>	<b>4'434'000</b>	<b>4'277'000</b>	
Kat. 1: Land (keine Abschreibung)	720'000	720'000	720'000	720'000	720'000	720'000	720'000	
Kat. 2: Gebäude (33 Jahre)	3'200'000	3'104'000	3'008'000	2'912'000	2'816'000	2'720'000	2'624'000	
Kat. 3: Installationen (20 Jahre)	1'000'000	950'000	919'000	868'000	836'000	784'000	751'000	
Kat. 4: Mobiliar / Geräte (10 Jahre)	320'000	297'000	273'000	248'000	222'000	195'000	167'000	
Kat. 5: EDV ( 4 Jahre)	160'000	127'500	92'500	55'000	15'000	15'000	15'000	
Kat. 6: Sofortabschreibungen (1 Jahr)	160'000	0	0	0	0	0	0	
<b>Total Aktiven</b>	<b>5'660'000</b>	<b>5'528'395</b>	<b>5'508'466</b>	<b>5'292'937</b>	<b>5'072'309</b>	<b>4'897'362</b>	<b>4'715'533</b>	
<b>Passiven</b>								
<b>Fremdkapital</b>	<b>5'720'000</b>	<b>5'780'000</b>	<b>5'780'000</b>	<b>5'580'000</b>	<b>5'380'000</b>	<b>5'180'000</b>	<b>4'980'000</b>	
Verbindlichkeiten (Kreditoren)	0	50'000	50'000	50'000	50'000	50'000	50'000	
Kontokorrent Gemeinde	160'000	160'000	160'000	160'000	160'000	160'000	160'000	
Bankverbindlichkeiten kurzfristig	0	0	0	0	0	0	0	
Fremdkapital langfristig	0	0	0	0	0	0	0	
Fremdkapital langfristig Gemeinde	5'560'000	5'560'000	5'560'000	5'360'000	5'160'000	4'960'000	4'760'000	
Passive Rechnungsabgrenzungen		10'000	10'000	10'000	10'000	10'000	10'000	
<b>Eigenkapital</b>	<b>-60'000</b>	<b>-251'605</b>	<b>-271'534</b>	<b>-287'063</b>	<b>-307'691</b>	<b>-282'638</b>	<b>-264'467</b>	
Eigenkapital	0	0	0	0	0	0	0	
Spezialfinanzierung Zentrum am Bächli	0	-60'000	-261'605	-281'534	-297'063	-317'691	-292'638	
Spendenfonds	0	10'000	10'000	10'000	10'000	10'000	10'000	
Gewinn / Verlust	-60'000	-201'605	-19'929	-15'529	-20'629	25'053	18'171	
<b>Total Passiven</b>	<b>5'660'000</b>	<b>5'528'395</b>	<b>5'508'466</b>	<b>5'292'937</b>	<b>5'072'309</b>	<b>4'897'362</b>	<b>4'715'533</b>	
	0	0	0	0	0	0	0	

<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>Plan 2015</b>	<b>Plan 2016</b>	<b>Plan 2017</b>	<b>Plan 2018</b>	<b>Plan 2019</b>	<b>Plan 2020</b>	<b>Plan 2021</b>
<b>Aufenthalts- und Pflorgetaxen</b>	<b>0</b>	<b>1'338'270</b>	<b>1'634'846</b>	<b>1'643'046</b>	<b>1'643'046</b>	<b>1'647'478</b>	<b>1'643'046</b>
Aufenthaltstaxen	0	749'600	915'700	915'700	915'700	918'200	915'700
Pflorgetaxen Bewohner	0	100'300	122'500	122'500	122'500	122'800	122'500
Pflorgetaxen Versicherer	0	229'300	280'100	283'300	283'300	284'100	283'300
Pflorgetaxen Gemeinde	0	249'700	305'100	310'100	310'100	310'900	310'100
MiGel-Taxen	0	9'370	11'446	11'446	11'446	11'478	11'446
<b>Übrige Erträge</b>	<b>0</b>	<b>30'000</b>	<b>30'000</b>	<b>30'000</b>	<b>30'000</b>	<b>30'000</b>	<b>30'000</b>
Erträge aus Leistungen an Bewohner	0	12'000	12'000	12'000	12'000	12'000	12'000
Mietzinseinnahmen	0	0	0	0	0	0	0
Cafeteria	0	12'000	12'000	12'000	12'000	12'000	12'000
Übrige Erträge	0	6'000	6'000	6'000	6'000	6'000	6'000
Kapitalzinsen	0	0	0	0	0	0	0
Erlösminderungen	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ertrag aus Dienstleistungen</b>	<b>0</b>	<b>1'368'270</b>	<b>1'664'846</b>	<b>1'673'046</b>	<b>1'673'046</b>	<b>1'677'478</b>	<b>1'673'046</b>
<b>Personalaufwand</b>	<b>50'000</b>	<b>896'000</b>	<b>1'120'000</b>	<b>1'120'000</b>	<b>1'120'000</b>	<b>1'120'000</b>	<b>1'120'000</b>
Besoldungen	40'000	736'000	920'000	920'000	920'000	920'000	920'000
Sozialversicherungen	8'000	147'200	184'000	184'000	184'000	184'000	184'000
übriger Personalaufwand	2'000	12'800	16'000	16'000	16'000	16'000	16'000
<b>Betriebsaufwand</b>	<b>10'000</b>	<b>192'800</b>	<b>241'000</b>	<b>241'000</b>	<b>241'000</b>	<b>241'000</b>	<b>241'000</b>
Medizinischer Bedarf	0	6'400	8'000	8'000	8'000	8'000	8'000
Lebensmittelaufwand	1'000	70'400	88'000	88'000	88'000	88'000	88'000
Haushaltsaufwand	2'000	25'600	32'000	32'000	32'000	32'000	32'000
Unterhalt Mobilien / Immobilien	2'000	25'600	32'000	32'000	32'000	32'000	32'000
Energie / Wasser	1'000	14'400	18'000	18'000	18'000	18'000	18'000
Verwaltungsaufwand	2'000	14'400	18'000	18'000	18'000	18'000	18'000
Übriger Aufwand	2'000	10'400	13'000	13'000	13'000	13'000	13'000
Verrechnungen Gemeinde	0	25'600	32'000	32'000	32'000	32'000	32'000
<b>Direkter Aufwand</b>	<b>60'000</b>	<b>1'088'800</b>	<b>1'361'000</b>	<b>1'361'000</b>	<b>1'361'000</b>	<b>1'361'000</b>	<b>1'361'000</b>
<b>Betriebsergebnis I</b>	<b>-60'000</b>	<b>279'470</b>	<b>303'846</b>	<b>312'046</b>	<b>312'046</b>	<b>316'478</b>	<b>312'046</b>
<b>Kapitaldienst</b>	<b>0</b>	<b>481'075</b>	<b>323'775</b>	<b>327'575</b>	<b>332'675</b>	<b>291'425</b>	<b>293'875</b>
Mieten	0	0					
Abschreibungen	0	386'500	231'000	234'500	239'000	200'000	202'000
Kalkulatorische Zinsen / Zinsen	0	94'575	92'775	93'075	93'675	91'425	91'875
<b>Gesamtergebnis</b>	<b>-60'000</b>	<b>-201'605</b>	<b>-19'929</b>	<b>-15'529</b>	<b>-20'629</b>	<b>25'053</b>	<b>18'171</b>

<b>Geldflussrechnung (Cash-Flow)</b>		<b>Plan 2015</b>	<b>Plan 2016</b>	<b>Plan 2017</b>	<b>Plan 2018</b>	<b>Plan 2019</b>	<b>Plan 2020</b>	<b>Plan 2021</b>
<b>Geschäftstätigkeit</b>								
	Jahreserfolg	-60'000	-201'605	-19'929	-15'529	-20'629	25'053	18'171
+	Abschreibungen	0	386'500	231'000	234'500	239'000	200'000	202'000
=	<b>Geldfluss (Fonds NUV)</b>	<b>-60'000</b>	<b>184'895</b>	<b>211'071</b>	<b>218'971</b>	<b>218'371</b>	<b>225'053</b>	<b>220'171</b>
+/-	Zu/Abnahme kurzfr. Verbindlichkeiten	160'000	50'000	0	0	0	0	0
+/-	Zu/Abnahme Fonds		10'000	0	0	0	0	0
-/+	Zu/Abnahme Sparkonto		-10'000	0	0	0	0	0
-/+	Zu/Abnahme Forderungen	0	-150'000	0	0	0	0	0
-/+	Zu/Abnahme Vorräte / Fertigfabrikate	0	-20'000	0	0	0	0	0
+	übriger nicht liquiditätswirksamer Aufwand	0	-10'000	0	0	0	0	0
-	übriger nicht liquiditätswirksamer Ertrag	0	10'000	0	0	0	0	0
=	<b>Veränderung des NUV (ohne Flüssige Mit</b>	<b>160'000</b>	<b>-120'000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
=	<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>100'000</b>	<b>64'895</b>	<b>211'071</b>	<b>218'971</b>	<b>218'371</b>	<b>225'053</b>	<b>220'171</b>
<b>Investitionstätigkeit</b>								
-	Erwerb von Sachanlagen	-5'560'000	-25'000	-45'000	-25'000	-45'000	-25'000	-45'000
+	Veräusserung von Sachanlagen							
=	<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-5'560'000</b>	<b>-25'000</b>	<b>-45'000</b>	<b>-25'000</b>	<b>-45'000</b>	<b>-25'000</b>	<b>-45'000</b>
=	<b>Kapitalbedarf / Kapitalüberschuss</b>	<b>-5'460'000</b>	<b>39'895</b>	<b>166'071</b>	<b>193'971</b>	<b>173'371</b>	<b>200'053</b>	<b>175'171</b>
<b>Finanzierungstätigkeit</b>								
+/-	Aufnahme/Rückzahlung von Eigenkapital	0						
+/-	Aufnahme/Rückzahlung von Fremdkapital	5'560'000	0	0	-200'000	-200'000	-200'000	-200'000
=	<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>5'560'000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-200'000</b>	<b>-200'000</b>	<b>-200'000</b>	<b>-200'000</b>
<b>Flüssige Mittel</b>								
+	Bestand Flüssige Mittel per 1.1.	0	100'000	139'895	305'966	299'937	273'309	273'362
+/-	Zu-/Abnahme der Flüssigen Mittel	100'000	39'895	166'071	-6'029	-26'629	53	-24'829
=	<b>Bestand Flüssige Mittel per 31.12</b>	<b>100'000</b>	<b>139'895</b>	<b>305'966</b>	<b>299'937</b>	<b>273'309</b>	<b>273'362</b>	<b>248'533</b>

Mehrjahresplan: Detailplanung		Anzahl / Mengen					Stand	10.06.13	
		Kto-Nr.	Plan 2015	Plan 2016	Plan 2017	Plan 2018	Plan 2019	Plan 2020	Plan 2021
<b>Bewohnertage</b>			<b>0</b>	<b>4'685</b>	<b>5'723</b>	<b>5'723</b>	<b>5'723</b>	<b>5'739</b>	<b>5'723</b>
Anzahl Tage / Jahr				366	365	365	365	366	365
Anzahl Betten				16	16	16	16	16	16
Bettenauslastung in %				80%	98%	98%	98%	98%	98%
Bewohnertage bei Bettenauslastung von 100%				5'856	5'840	5'840	5'840	5'856	5'840
<b>Bewohner / Pflegetage pro Pflegestufe</b>				<b>16</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>16</b>
Pfleigestufe 1				-	-	-	-	-	-
Pfleigestufe 2				1	1	1	1	1	1
Pfleigestufe 3				3	3	2	2	2	2
Pfleigestufe 4				2	2	3	3	3	3
Pfleigestufe 5				3	3	3	3	3	3
Pfleigestufe 6				2	2	2	2	2	2
Pfleigestufe 7				2	2	2	2	2	2
Pfleigestufe 8				1	1	1	1	1	1
Pfleigestufe 9				1	1	1	1	1	1
Pfleigestufe 10				1	1	1	1	1	1
Pfleigestufe 11				-	-	-	-	-	-
Pfleigestufe 12				-	-	-	-	-	-
<b>Pensionstaxen</b>			<b>0</b>	<b>749'568</b>	<b>915'712</b>	<b>915'712</b>	<b>915'712</b>	<b>918'221</b>	<b>915'712</b>
Pensionstaxen pro Tag				160.00	160.00	160.00	160.00	160.00	160.00
Anzahl Pensionstage				4'685	5'723	5'723	5'723	5'739	5'723
Korrektur Taxanpassung unterjährig									
<b>Pflegetaxen</b>			<b>0</b>	<b>588'616</b>	<b>719'084</b>	<b>727'311</b>	<b>727'311</b>	<b>729'304</b>	<b>727'311</b>
Pflegetaxen Bewohner pro Jahr			0	100'255	122'476	122'476	122'476	122'812	122'476
Pflegetaxen Versicherer			0	229'262	280'079	283'298	283'298	284'075	283'298
Restkostenfinanzierung Pflege Gemeinden			0	249'729	305'082	310'090	310'090	310'940	310'090
Taxen aus MiGEL			0	9'370	11'446	11'446	11'446	11'478	11'446
<b>Pflegetaxen Bewohner pro Jahr</b>			<b>0</b>	<b>100'255</b>	<b>122'476</b>	<b>122'476</b>	<b>122'476</b>	<b>122'812</b>	<b>122'476</b>
Pfleigestufe 1			0	0	0	0	0	0	0
Pfleigestufe 2			0	5'388	6'582	6'582	6'582	6'600	6'582
Pfleigestufe 3			0	18'973	23'179	15'453	15'453	15'495	15'453
Pfleigestufe 4			0	12'649	15'453	23'179	23'179	23'242	23'179
Pfleigestufe 5			0	18'973	23'179	23'179	23'179	23'242	23'179
Pfleigestufe 6			0	12'649	15'453	15'453	15'453	15'495	15'453
Pfleigestufe 7			0	12'649	15'453	15'453	15'453	15'495	15'453
Pfleigestufe 8			0	6'324	7'726	7'726	7'726	7'747	7'726
Pfleigestufe 9			0	6'324	7'726	7'726	7'726	7'747	7'726
Pfleigestufe 10			0	6'324	7'726	7'726	7'726	7'747	7'726
Pfleigestufe 11			0	0	0	0	0	0	0
Pfleigestufe 12			0	0	0	0	0	0	0
<b>Pflegetaxen Bewohner pro Tag</b>									
Pfleigestufe 1				9.50	9.50	9.50	9.50	9.50	9.50
Pfleigestufe 2				18.40	18.40	18.40	18.40	18.40	18.40
Pfleigestufe 3				21.60	21.60	21.60	21.60	21.60	21.60
Pfleigestufe 4				21.60	21.60	21.60	21.60	21.60	21.60
Pfleigestufe 5				21.60	21.60	21.60	21.60	21.60	21.60
Pfleigestufe 6				21.60	21.60	21.60	21.60	21.60	21.60
Pfleigestufe 7				21.60	21.60	21.60	21.60	21.60	21.60
Pfleigestufe 8				21.60	21.60	21.60	21.60	21.60	21.60
Pfleigestufe 9				21.60	21.60	21.60	21.60	21.60	21.60
Pfleigestufe 10				21.60	21.60	21.60	21.60	21.60	21.60
Pfleigestufe 11				21.60	21.60	21.60	21.60	21.60	21.60
Pfleigestufe 12				21.60	21.60	21.60	21.60	21.60	21.60
<b>Pflegetaxen Versicherer</b>			<b>0</b>	<b>229'262</b>	<b>280'079</b>	<b>283'298</b>	<b>283'298</b>	<b>284'075</b>	<b>283'298</b>
Pfleigestufe 1				0	0	0	0	0	0
Pfleigestufe 2				5'270	6'439	6'439	6'439	6'456	6'439
Pfleigestufe 3				23'717	28'974	19'316	19'316	19'369	19'316
Pfleigestufe 4				21'082	25'754	38'632	38'632	38'737	38'632
Pfleigestufe 5				39'528	48'290	48'290	48'290	48'422	48'290
Pfleigestufe 6				31'622	38'632	38'632	38'632	38'737	38'632
Pfleigestufe 7				36'893	45'070	45'070	45'070	45'194	45'070
Pfleigestufe 8				21'082	25'754	25'754	25'754	25'825	25'754
Pfleigestufe 9				23'717	28'974	28'974	28'974	29'053	28'974
Pfleigestufe 10				26'352	32'193	32'193	32'193	32'281	32'193
Pfleigestufe 11				0	0	0	0	0	0
Pfleigestufe 12				0	0	0	0	0	0
<b>Pflegetaxen Versicherer pro Tag</b>									
Pfleigestufe 1				9.00	9.00	9.00	9.00	9.00	9.00
Pfleigestufe 2				18.00	18.00	18.00	18.00	18.00	18.00
Pfleigestufe 3				27.00	27.00	27.00	27.00	27.00	27.00
Pfleigestufe 4				36.00	36.00	36.00	36.00	36.00	36.00
Pfleigestufe 5				45.00	45.00	45.00	45.00	45.00	45.00
Pfleigestufe 6				54.00	54.00	54.00	54.00	54.00	54.00
Pfleigestufe 7				63.00	63.00	63.00	63.00	63.00	63.00
Pfleigestufe 8				72.00	72.00	72.00	72.00	72.00	72.00

Pflegestufe 9			81.00	81.00	81.00	81.00	81.00	81.00
Pflegestufe 10			90.00	90.00	90.00	90.00	90.00	90.00
Pflegestufe 11			99.00	99.00	99.00	99.00	99.00	99.00
Pflegestufe 12			108.00	108.00	108.00	108.00	108.00	108.00
<b>Restkostenfinanzierung Gemeinden pro Jahr</b>		<b>0</b>	<b>249'729</b>	<b>305'082</b>	<b>310'090</b>	<b>310'090</b>	<b>310'940</b>	<b>310'090</b>
Pflegestufe 1			0	0	0	0	0	0
Pflegestufe 2			0	0	0	0	0	0
Pflegestufe 3			17'041	20'818	13'879	13'879	13'917	13'879
Pflegestufe 4			19'559	23'894	35'842	35'842	35'940	35'842
Pflegestufe 5			44'974	54'943	54'943	54'943	55'093	54'943
Pflegestufe 6			33'379	40'778	40'778	40'778	40'890	40'778
Pflegestufe 7			43'159	52'725	52'725	52'725	52'869	52'725
Pflegestufe 8			27'757	33'910	33'910	33'910	34'003	33'910
Pflegestufe 9			30'129	36'807	36'807	36'807	36'908	36'807
Pflegestufe 10			33'731	41'207	41'207	41'207	41'320	41'207
Pflegestufe 11			0	0	0	0	0	0
Pflegestufe 12			0	0	0	0	0	0
<b>Restkostenfinanzierung Gemeinden pro Tag</b>								
Pflegestufe 1			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pflegestufe 2			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pflegestufe 3			19.40	19.40	19.40	19.40	19.40	19.40
Pflegestufe 4			33.40	33.40	33.40	33.40	33.40	33.40
Pflegestufe 5			51.20	51.20	51.20	51.20	51.20	51.20
Pflegestufe 6			57.00	57.00	57.00	57.00	57.00	57.00
Pflegestufe 7			73.70	73.70	73.70	73.70	73.70	73.70
Pflegestufe 8			94.80	94.80	94.80	94.80	94.80	94.80
Pflegestufe 9			102.90	102.90	102.90	102.90	102.90	102.90
Pflegestufe 10			115.20	115.20	115.20	115.20	115.20	115.20
Pflegestufe 11			129.30	129.30	129.30	129.30	129.30	129.30
Pflegestufe 12			147.70	147.70	147.70	147.70	147.70	147.70
<b>Steuern aus MiGEL</b>		<b>-</b>	<b>9'370</b>	<b>11'446</b>	<b>11'446</b>	<b>11'446</b>	<b>11'478</b>	<b>11'446</b>
Steuere pro Tag und Bewohner/-in			2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00

<b>Investitionen</b>											
	<b>Bezeichnung</b>	<b>Kat.</b>	<b>Abschr.</b>	<b>Plan</b>	<b>Plan</b>	<b>Plan</b>	<b>Plan</b>	<b>Plan</b>	<b>Plan</b>	<b>Plan</b>	<b>später</b>
		Curaviva		<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	
<b>1</b>	<b>Daueranlagen (keine Abschreib.)</b>	<b>1</b>	<b>0%</b>	<b>720'000</b>	<b>0</b>						
1.1	Grundstück (1200m2 à CHF 600)			720'000							
<b>2</b>	<b>Gebäude (33 Jahre)</b>	<b>2</b>	<b>3%</b>	<b>3'200'000</b>	<b>0</b>						
2.1	Neubau Pflegewohngruppen			3'200'000							
<b>3</b>	<b>Installationen / Umgebung (20 J.)</b>	<b>3</b>	<b>5%</b>	<b>1'000'000</b>	<b>0</b>	<b>20'000</b>	<b>0</b>	<b>20'000</b>	<b>0</b>	<b>20'000</b>	<b>0</b>
3.1	Neuinstallationen			1'000'000							
3.2	Ergänzungen					20'000		20'000		20'000	
<b>4</b>	<b>Mobilien und Geräte (10 J.)</b>	<b>4</b>	<b>10%</b>	<b>320'000</b>	<b>10'000</b>	<b>10'000</b>	<b>10'000</b>	<b>10'000</b>	<b>10'000</b>	<b>10'000</b>	<b>0</b>
4.1	Mobilien Geräte			320'000							
4.2	Ergänzungen Mobilien / Geräte				10'000	10'000	10'000	10'000	10'000	10'000	
<b>5</b>	<b>EDV / Elektr. Geräte (4 Jahre)</b>	<b>5</b>	<b>25%</b>	<b>160'000</b>	<b>10'000</b>	<b>10'000</b>	<b>10'000</b>	<b>10'000</b>	<b>10'000</b>	<b>10'000</b>	<b>0</b>
5.1	Mobilien Geräte			160'000	10'000	10'000	10'000	10'000	10'000	10'000	
5.2	Ergänzungen Mobilien / Geräte										
<b>6</b>	<b>Sofortabschreibungen</b>	<b>6</b>	<b>100%</b>	<b>160'000</b>	<b>5'000</b>	<b>5'000</b>	<b>5'000</b>	<b>5'000</b>	<b>5'000</b>	<b>5'000</b>	<b>0</b>
6.1	Mobilien Geräte			160'000	5'000	5'000	5'000	5'000	5'000	5'000	
6.2	Ergänzungen Mobilien / Geräte										
<b>Total Investitionen</b>				<b>5'560'000</b>	<b>25'000</b>	<b>45'000</b>	<b>25'000</b>	<b>45'000</b>	<b>25'000</b>	<b>45'000</b>	<b>-</b>